



CURSO DE ADMINISTRACIÓN DE INVENTARIOS Y ALMACÉN

Duración 24 Horas

OBJETIVO GENERAL:

Al término del Módulo el participante será capaz de analizar y diseñar sistemas de inventarios efectivos con enfoque de servicio al cliente al menor costo apoyándose en la tecnología de información.

CONTENIDO

1. MITOS Y REALIDADES DE LOS INVENTARIOS

- 1.1 La estructura de costos del producto
- 1.2 Requerimientos del cliente y valor agregado en las operaciones
- 1.3 Cómo los inventarios esconden los problemas e ineficiencias
- 1.4 Nuevas formas de administrar los inventarios
- 1.5 Discusión de casos

2. ANÁLISIS DE COSTOS RELEVANTES DE INVENTARIOS

- 2.1 Clasificación ABC de los inventarios
- 2.2 Conteos cíclicos de inventarios
- 2.3 Almacenamiento de los artículos
- 2.4 Discusión de casos y problemas

3. DIAGNÓSTICOS DE INVENTARIOS

- 3.1 Control de los inventarios
- 3.2 Inventarios de lento movimiento
- 3.3 Inventarios obsoletos
- 3.4 Monitoreo de inventarios con proveedores y clientes (EDI)
- 3.5 Discusión de casos



4. INVENTARIOS CON DEMANDA DEPENDIENTE E INDEPENDIENTE

- 4.1 Productos y artículos con demanda independiente
- 4.2 Estructuras de producto
- 4.3 Artículos con demanda dependiente
- 4.4 Discusión de casos

5. INVENTARIOS SIN COSTOS

- 5.1 Introducción
- 5.2 Artículos a consignación
- 5.3 Métodos de Justo a tiempo
- 5.4 Discusión de casos

6. LA TEORÍA CLÁSICA DE INVENTARIOS

- 6.1 Los diferentes costos del inventario
- 6.2 Cantidad económica a ordenar
- 6.3 Modelos clásicos de inventarios
- 6.4 Modelos probabilísticos de inventarios
- 6.5 Discusión de casos

7. LA ADMINISTRACIÓN DE ALMACENES

- 6.1 La distribución de los almacenes
- 6.2 Las 5S's en almacenes
- 6.3 Seguridad en los almacenes
- 6.4 Métodos de localización de artículos
- 6.5 Métodos de conteo cíclico y aseguramiento de calidad de artículos
- 6.5 Discusión de casos

CASO DE ESTUDIO

Aplicación real



BIBLIOGRAFÍA:

Hall, Robert W. APICS, *Zero Inventories*, Business One Irwin, Homewood Illinois, EUA, 1983, pp. 40-57.

Hirano, Hiroyuki, *5 Pillars of the Visual Workplace: The Source Book for 5S Implementation*, Productivity Press, Portland Oregon, EUA, 1996

Krakewski, Lee J., *Administración de Operaciones: Estrategia y Análisis*, Pearson Educación de México, México, 2000

Osada, Takashi, *The 5S's: Five Keys to a Quality Environment*, Asian Productivity Organization, Tokio, 1991

Krajewski, Lee J., *Administración de operaciones*, Prentice Hall Hispanoamericana, México, 2000

Adam, Everett E., *Administración de producción y de las operaciones*, Prentice Hall Hispanoamericana, México, 1991

Pérez, Cesar, *Domine Microsoft Excel 2000*, Alfa Omega, México, 2000

Bufa, Elwood S., *Sistemas de Producción e Inventario, Planeación y Control*, LIMUSA, México, 1975a

Bufa, Elwood S., *Administración de la producción y de las operaciones*, LIMUSA, México, 2000

Pascual, Companys, *Nuevas técnicas de gestión de stocks: MRP y JIT*, Marcombo, Barcelona, 1989