



CURSO DE MAPEO DE LA CADENA DE VALOR (VSM)

Duración 24 Horas

OBJETIVO GENERAL:

Al finalizar el curso, los participantes identificarán la cadena de valor actual incluyendo acciones que agregan y que no agregan valor requeridas para mover un producto a través del flujo de producción y su información, así como adquirir las habilidades para optimizar las partes y desarrollar un estado futuro de la cadena de valor, minimizando el tiempo de ciclo y costos de operación.

DIRIGIDO A

Personal involucrado e interesado en proyectos de análisis, simplificación y rediseño de actividades dentro de la cadena de valor y reducción de tiempos de ciclo en áreas de manufactura.

CONTENIDO

Parte I. Introducción

- ¿Qué es el mapeo de la cadena de valor?
- Flujo de materiales e información
- Selección de familias de productos
- El coordinador de la cadena de valor
- Aplicación del mapeo de procesos

Parte II. El Mapa de la cadena de valor actual

- Identificando la cadena de valor actual
- Ejemplo de aplicación (Industrias TWI)

Parte III. ¿Cómo se adelgaza una cadena de valor (Lean)?

- ¿Cuáles son las características de una cadena de valor Lean?
- El problema de la sobreproducción
- Características de una cadena de valor Lean
 - Ciclo de producción (Takt Time)



- Adaptación del ciclo de producción al Takt Time
- Creación de un flujo continuo de producción
- Utilización de supermercados
- Inserción del proceso Marcapaso
- Nivelación de la mezcla de producción
- Nivelación del volumen de producción
- Reducción del tamaño del lote

Parte IV. El mapa del estado futuro de la cadena de valor

- Realizando el Mapa del estado futuro
 - Determinación del Takt Time
 - Definición de uso de supermercado o expedición directa
 - Definición de área de oportunidad para flujo continuo
 - Identificación de áreas de oportunidad para flujo jalado con supermercado
 - Determinación del proceso Marcapaso
 - Nivelación de la mezcla de productos en el proceso Marcapaso
 - Nivelación de la carga de producción en el proceso Marcapaso
 - Mejoras en los procesos de soporte
- Ejemplo de aplicación

Parte V. Implementación del estado futuro

- Desglose de la cadena de valor en segmentos
 - Segmento del proceso Marcapaso
 - Segmentos adicionales
- Plan de implementación de la cadena de valor
 - Programa detallado de actividades (Gantt)
 - Metas cuantificables
 - Puntos de control con fechas límite
- Mejoramiento de la cadena de valor
 - Métricas de desempeño Lean
 - Reconocimiento y mejora